

RAPORTTI

Yritysyhteistyön sopimusjuridiikka – työpaja

Toteutusaika: 27.4.2026

Toteutus: Virtuaalinen työpaja (Teams)

Järjestäjä: SYLI-hanke yhteistyössä Lakipalveluiden, Talouspalveluiden ja Terveystieteiden tiedekunnan kanssa

Kohderyhmä: UEF Terveystieteiden tiedekunta ja muut UEF sisäiset sidosryhmät

1. Tausta ja tavoitteet

Työpajan tavoitteena oli tunnistaa yritysyhteistyöhön liittyvien sopimusprosessien keskeiset haasteet sekä löytää konkreettisia kehitysaskelia niiden ratkaisemiseksi. Työpaja tukee SYLI-hankkeen tavoitteita kehittää tutkimus- ja palveluekosysteemiä ja vahvistaa TKI-yhteistyötä.

2. Toteutus

Työpaja toteutettiin virtuaalisesti ja koostui alustuksista, case-esimerkeistä, yhteisestä keskustelusta sekä haasteiden priorisoinnista ja ratkaisujen ideoinnista.

3. Keskeiset havainnot

Yritysyhteistyön sopimusprosessien keskeiset haasteet liittyvät erityisesti alkuvaiheen epäselvyyksiin, rahoituslogiikan ymmärtämiseen sekä tulosten omistajuuteen ja käyttöoikeuksiin. Lisäksi prosessien kestoa pidentävät roolien epäselvyys ja monimutkaiset neuvottelut.

4. Tunnistetut haasteet

- Yhteistyömallin epäselvyys alkuvaiheessa
- Rahoituslogiikan epäselvyys
- Tulosten omistajuuteen liittyvät neuvottelut
- Prosessin hitaus ja iteratiivisuus
- Roolien ja vastuiden epäselvyys
- Prosessin monimutkaisuus erityisesti pienissä piloteissa

5. Ratkaisuehdotukset

- Päättöpuu yhteistyömallin valintaan
- Selkeä kontaktipiste ja tiimimalli
- Ohjeistuksen ja koulutuksen vahvistaminen
- Vakioidut sopimus- ja kustannusmallit
- Kevyempi pilotointimalli varhaiseen vaiheeseen
- Ennakoiva linjaus keskeisistä sopimusasioista

6. Johtopäätökset

Keskeinen havainto on, että haasteet eivät johdu sopimusmallien puutteesta, vaan niiden käytön ajoituksesta ja tunnettuudesta. Erityisesti alkuvaiheen selkeyttämisellä voidaan merkittävästi parantaa prosessin sujuvuutta.

7. Jatkotoimenpiteet

- Kehitetään alkuvaiheen ohjeistus ja päätöksentekomallit
- Pilotointi yhteiselle kontaktipisteelle
- Koulutusten ja tukipalveluiden systematisointi