



Elinvoimakeskus



Euroopan unionin
osarahoittama

Itä-Suomen yliopisto ja Pohjois-Savon hyvinvointialue

Kliinisen TKI-ympäristön viestinnän
kehittämisen raportti

Piirre C Oy

2858251-6

Snellmanninkatu 2

70100 Kuopio

Yhteyshenkilö

Jenni Pääkkönen

Jenni.paakkonen@piirre.com

0449762869



Piirre

Hankkeen lähtökohdat

- UEF & PSHVA TKI -kehittämiskokonaisuuden tavoitteena on vahvistaa Itä-Suomen yliopiston ja Pohjois-Savon hyvinvointialueen yhteistyötä kliinisessä tutkimuksessa ja tutkimuspalveluissa sekä rakentaa yhteistä, toimivaa TKI-toimintaympäristöä. Kehittämistyössä huomioidaan myös elinkeinoelämän nykyiset ja tulevaisuuden tarpeet sekä tuotetaan tietoa yhteisen kehittämisen, päätöksenteon ja strategisen suunnittelun tueksi.
- Osana kokonaisuutta tunnistettiin tarve tehdä alueen jo olemassa oleva kliininen TKI-toiminta ja siihen liittyvät palvelut aiempaa näkyvämmiksi, ymmärrettävämmiksi ja helpommin saavutettaviksi. Kehittämistyössä on mukana noin 18 Itä-Suomen yliopiston ja Pohjois-Savon hyvinvointialueen TKI-toimijaa, jotka muodostavat monipuolisen kliinisen tutkimuksen, tutkimuspalvelujen ja TKI-yhteistyön kokonaisuuden.
- Viestinnän kehittämisen tavoitteena on auttaa eri kohderyhmiä hahmottamaan **mitä osaamista, palveluita ja yhteistyömahdollisuuksia alueelta löytyy sekä miten niiden äärelle pääsee**. Samalla tavoitteena on vahvistaa TKI-toimijoiden yhteistä näkyvyyttä ja luoda pohjaa suunnitelmallisemmalle yhteiselle viestinnälle.



Kehittämistyön sisältö

Viestinnän kehittämiskokonaisuus muodostui neljästä toisiaan tukevasta osa-alueesta:

1. Kliinisen TKI-toimintaympäristön visualisointi

UEF ja PSHVA kliinisestä TKI-toimintaympäristöstä tuotettiin visuaalinen kokonaisuus, joka auttaa hahmottamaan toimijakenttää ja sen tarjoamia palveluita. Kokonaisuus suunniteltiin hyödynnettäväksi sekä kuvamuotoisena että interaktiivisena, verkkosivuille upotettavana toteutuksena.

2. TKI-palveluiden sisältöjen kokoaminen ja kiteyttäminen

Mukana olevien TKI-toimijoiden palvelukokonaisuuksista koottiin tiivistelmät ja sisältöjä muotoiltiin yhtenäisempään ja helposti lähestyttävään muotoon.

3. Viestinnällisten kehittämistarpeiden tunnistaminen

TKI-toimijoiden näkemyksiä ja tarpeita kartoitettiin, jotta yhteisen viestinnän kehittäminen pohjautuu toimijoiden arkeen ja tunnistettuihin haasteisiin.

4. Viestinnän kehittämisen jatkosuunnitelma

Tehdyt havainnot, kehittämistarpeet ja työn aikana syntyneet näkemykset koottiin raporttiin. Niiden pohjalta muodostettiin ehdotuksia siitä, kuinka yhteisen kliinisen TKI-toimintaympäristön viestintää voidaan kehittää suunnitelmallisesti myös hankkeen jälkeen.

Kokonaisuuden tavoitteena ei ollut ainoastaan tuottaa yksittäisiä viestintämateriaaleja, vaan **rakentaa yhteistä ymmärrystä kliinisen TKI-toimintaympäristön kokonaisuudesta ja luoda pohjaa sen pitkäjänteiselle näkyväksi tekemiselle.**



CLINICAL RESEARCH AND CLINICAL RDI

UNIVERSITY OF EASTERN FINLAND

1. Cancer Laboratory SYLI
2. Hearing Valley
3. Food and Health
4. Brain Research Unit
5. Biomarker Laboratory
6. Genome Center of Eastern Finland
7. Kuopio Musculoskeletal Research Unit
8. LC-MS Metabolomics Center
9. In Vitro and Ex Vivo Electrophysiology Core Facility
10. Commissioned research services

WELLBEING SERVICES COUNTY OF NORTH SAVO Kuopio University Hospital

11. Clinical Research Center
12. Science Service Center
13. Clinical Trial Office (CTO)
14. The Microsurgery Center of Eastern Finland
15. Cancer Center
16. Imaging Centre
17. Biobank of Eastern Finland
18. Teaching Clinic Osmo

TOWARDS MORE IMPACTFUL CLINICAL RDI!



**Toimijakarttakuvan aineistot ovat
ladattavissa Dropbox-linkistä:**

[Lataa tästä](#)

Kansiosta löytyy sekä digitaaliseen, -että
painokäyttöön sopivat tiedostomuodot.



Toimijakuvaukset / UEF / Itä-Suomen yliopisto



1.Cancer Laboratory SYLI

<https://uefconnect.uef.fi/en/syli-development/>

Our services combine biobank samples, advanced laboratory technologies, bioinformatics, and AI to provide a unique platform for cancer research, drug testing, and health innovation development. We help companies and research partners accelerate the development and validation of new solutions through access to high-quality samples, technologies, and expertise.

2.Hearing Valley

<https://www.hearingvalley.fi/hearing-valley-services/>

Our services provide a collaborative research and innovation environment for advancing hearing care and developing new audiology solutions in partnership with research, healthcare, and industry. We help companies and research partners develop, test, and validate new solutions by connecting them with clinical expertise, research capabilities, and real-world healthcare environments.

3.Food and Health

<https://uefconnect.uef.fi/en/food-and-health/>

Our services provide a collaborative RDI environment of studying food safety, health impact of foods by using human clinical trials and in vitro methods. Our RDI environment provide digital nutrition solutions, dietary data services, and evidence-based wellbeing innovations together with research, industry, and public organizations. We help partners turn nutrition data and research into practical, scalable solutions that support healthier choices and wellbeing.



4. Brain Research Unit

<https://sites.uef.fi/bru/our-services-for-companies/?lang=en>

Our services cover end-to-end clinical research, from participant recruitment and biomarker analyses to study implementation and data management, accelerating the development of new medicines, diagnostics, and medical technologies. We help companies and research partners conduct high-quality clinical studies by combining scientific expertise, efficient research processes, and comprehensive data management.

5. Biomarker Laboratory

<https://sites.uef.fi/aivobiomarkkeritutkimukset/?lang=en>

Our portfolio include biomarker services such as validation, and translational research to support the development of novel diagnostics, therapeutics, and digital health solutions for neurological diseases. We aid companies and research partners translate scientific findings into new practices by combining advanced biomarker expertise, technologies, and scientific insights.

6. Genome Center of Eastern Finland

<https://sites.uef.fi/genediagnostics/>

Our services provide accredited genetic testing for cancer genomics and monogenic disease diagnostics. We also provide analyses for pharmacogenomics and neurological diseases. We help companies, healthcare partners and researchers turn genomic data into reliable insights that support diagnostics, treatment decisions, precision medicine and the development of new healthcare solutions.

Toimijakuvaukset / UEF / Itä-Suomen yliopisto



7.Kuopio Musculoskeletal Research Unit

<https://sites.uef.fi/kmru/>

Our services provide comprehensive bone and cartilage research support, from preclinical studies and advanced diagnostics to clinical trials, leveraging expertise in osteoporosis, osteoarthritis, imaging, modeling, and epidemiological research. We help companies and research partners develop and validate new treatments, diagnostics, and technologies by combining multidisciplinary expertise with advanced research methods.

8.LC-MS metabolomics center

<https://uefconnect.uef.fi/en/lc-ms-metabolomics-center/>

Our services provide end-to-end metabolomics and lipidomics solutions, including sample preparation, mass spectrometry-based analyses, method development, data interpretation, expert consulting, and training, supported by state-of-the-art analytical infrastructure. We help companies and research partners, particularly in the life sciences, pharmaceutical, and health sectors, turn complex molecular data into meaningful insights that advance research, product development, and innovation.

9.In vitro and ex vivo electrophysiology core facility

<https://uefconnect.uef.fi/en/in-vitro-and-ex-vivo-electrophysiology-core-facility/>

Our services provide specialized electrophysiology and live-cell imaging support, including patch-clamp studies, calcium imaging, MEA measurements, experimental design, and training. We also support your research project management and data analysis. We help companies and research partners generate reliable insights and accelerate development in drug discovery, cell biology, stem cell research, and tissue engineering.

10.Commissioned research services

<https://www.uef.fi/en/commissioned-research-services>

Explore the University of Eastern Finland's expertise and commissioned research services for companies and organizations. Our offering ranges from sample analyses and expert reports to full RDI projects, drawing on expertise and research infrastructure across the university. Find the expertise, services and research infrastructure that match your research and development needs and connect directly with the right experts. Our contact persons can also help you navigate UEF's research ecosystem and identify the most relevant opportunities for collaboration.

11. Clinical Research Center

[Kliinisen tutkimuksen keskus - Pohjois-Savo](#)

Our services help you navigate the clinical research ecosystem and connect you with the most suitable expertise, services, and infrastructure for your specific needs.

12. Science Service Center

[Science Service Centre - PSHVA - English - Pohjois-Savo](#)

Our servicess provides expert support, training, and practical guidance for researchers throughout the research process, including research permits, ethics, statistical services, and funding applications. We foster collaboration with health sector companies and research organisations in pharmaceutical, medical device, and data-driven research, while supporting the development and implementation of innovations. We also coordinate regional research networks and research support infrastructures. In addition, the Science Service Centre manages and coordinates several committees and foundations that support and oversee research activities.

13. Clinical Trial Office

[Clinical Trial Office - Pohjois-Savo](#)

The Clinical Trial Office (CTO) is the gateway to clinical drug and medical device research and device testing in the Wellbeing Services County of North Savo. We facilitate and promote research and testing activities by connecting companies and researchers with the right clinical environments, expertise, and resources. From initial concept to implementation, we coordinate collaboration and streamline processes to support successful innovation. Our ambition is to position North Savo as an agile, efficient, and industry-friendly partner for research, development, and innovation.

14. Microsurgery Center of Eastern Finland

[The Microsurgery Center of Eastern Finland](#)

Our services provides a unique environment for healthcare professionals, companies, and organizations to support product development, testing, training, and research. The Center's facilities can be used for product demonstrations, user feedback collection, and the evaluation of the safety and performance of new products and technologies. Product development and testing are conducted using simulated biological or synthetic models. In addition, we offer tailored surgical training solutions and research environments for both clinical and basic research.

15. Cancer Center

[KYS Syövänhoitokeskus - KYS Syövänhoitokeskus - Pohjois-Savo](#)

Our services support companies and research partners with multidisciplinary oncology expertise, clinical research services, and access to specialized environments for developing and validating new health innovations.

16. Imaging Centre

[Kuvantamiskeskus ja röntgen - Pohjois-Savo](#)

Our services provide high-quality diagnostic imaging, including X-ray, ultrasound, MRI, CT, and nuclear medicine imaging, supported by advanced technologies and clinical expertise. We help companies and research partners develop and evaluate new imaging technologies, methods, and health innovations by providing access to imaging infrastructure, specialist expertise, and real-world healthcare environments.

17. Biobank of Eastern Finland

[Biopankki - Pohjois-Savo](#)

Our services provides researchers and companies with access to extensive human biological samples and related health data for biomedical research and product development. Its unique population base offers valuable resources, particularly for cardiovascular, metabolic, musculoskeletal, neurological, cancer, and mental health research. We support customers throughout the research process, from feasibility assessments and data access requests to study implementation. As part of a broad health innovation ecosystem, we foster collaboration between researchers, healthcare organizations, universities, and industry partners.

18. Teaching Clinic Osmo

[Opetusvastaanotto Osmo - Pohjois-Savo](#)

Our services provide a multidisciplinary learning and development environment that combines social and healthcare education with real-world client services. We help healthcare, education, and research partners develop and test new practices, strengthen continuity of care, and support the training of future social and healthcare professionals.



Tiivis yhteenveto kyselystä: kysymykset

- Mistä organisaatiosta olet?
- Mitä TKI-yksikköä edustat?
- Kuinka hyvin nykyinen organisaation viestintä tukee TKI-toimintanne tavoitteita?
- Kuinka hyvin nykyinen itsenne tekemä viestintä tukee TKI-toimintanne tavoitteita?
- Mihin asioihin viestinnässänne (organisaatiossa ja itse toteutetussa) ollaan tällä hetkellä erityisen tyytyväisiä?
- Missä asioissa ylipäättään viestintää tulisi mielestänne kehittää eniten? Valitse 3 tärkeintä.
- Mikä edellisistä kehitystarpeista on tällä hetkellä suurin viestinnällinen haaste? Kuvaa haastetta tarkemmin.
- Kuinka hyvin kohderyhmät löytävät palvelunne tai toimintanne tällä hetkellä?
- Missä saavutettavuuteen liittyvissä asioissa tarvitsisitte eniten tukea?
(monivalinta)
- Missä näkyvyyttä olisi tärkeintä vahvistaa?
(monivalinta)
- Missä asioissa TKI-toimijoiden yhteisestä viestinnästä olisi eniten hyötyä?
(valitse enintään 3)
- Kuinka kiinnostunut TKI-yksikkönne olisi osallistumaan yhteiseen viestintään?
- Mitkä seuraavista teemoista ovat TKI-yksikkönne kannalta tärkeimmät kehittämiskohteet seuraavan 1–2 vuoden aikana?
(valitse enintään kolme)
- Jos saisitte muuttaa yhden asian organisaationne ja/tai TKI-yksikkönne viestinnässä seuraavan vuoden aikana, mikä se olisi?

Tiivis yhteenveto kyselystä

Kyselyyn saatiin vastauksia yhteensä 10/18 toimijalta. Vastaukset jaottuivat seuraavasti organisaatioiden välillä, ja yksi vastaaja edusti molempia organisaatioita.

- **UEF: 8 / 10**
- **PSHVA: 3 / 8**

Kyselyn perusteella TKI-toimijoiden viestinnän keskeisimmät kehittämistarpeet liittyvät seuraaviin teemoihin:

- 🌐 **Verkkosivut** – 5/10
- 👥 **Viestinnän resurssit** – 4/10
- 📝 **Sisältöjen suunnittelu** – 4/10
- 🤝 **Yhteinen näkyvyys** – 4/10

Nykyisen organisaatiotason viestinnän koetaan tukevan TKI-toimintaa vaihtelevasti:

- **4/10 arvioi sen tukevan melko hyvin** (UEF: 4)
- **3/10 kohtalaisesti** (UEF: 3)
- **3/10 melko huonosti.** (UEF: 1, PSHVA: 2)

Omassa yksikössä toteutettuun viestintään suhtaudutaan pääosin hieman myönteisemmin, mutta sen toteuttamista rajoittavat erityisesti ajan, resurssien ja viestintäosaamisen puute.

Tiivis yhteenveto kyselystä



Yhteiselle viestinnälle on vahva tilaus

Kaikki vastaajat ovat ainakin jossain määrin kiinnostuneita yhteiseen viestintään osallistumisesta ja 6/10 on erittäin kiinnostuneita.

Yhteisen viestinnän tärkeimmät hyödyt

- ● ● ● ● ● Yhteinen näkyvyys 6/10
- ● ● ● ● ● Osaamisen jakaminen 6/10
- ● ● ● ● Yhteiset viestintämateriaalit 5/10
- ● ● ● Tapahtumien markkinointi 4/10

Tiivis yhteenveto kyselystä

Katse seuraavaan 1–2 vuoteen

Tulevaisuuden tärkeimmäksi kehittämisteemaksi nousee **viestinnän strategisuus (6/10)**. Sen jälkeen tulevat **viestinnän resurssit (5/10)** sekä **digitaalinen viestintä ja sisällöntuotanto (3/10 kumpikin)**.

Avoimissa vastauksissa toistuu sama tarve hieman eri sanoin: viestinnälle kaivataan

- **selkeämpää vastuuta**
- **koordinointia ja suunnitelmaa sekä**
- **konkreettista tekijäresurssia sisältöjen tuottamiseen ja verkkosivujen ylläpitämiseen.**

Yhteenveto

Löydettävyys

Palvelut ja osaaminen helpommin löydettäviksi

Strategisuus

Selkeämpi suunta ja yhteinen linja viestintään

Resurssit

Aikaa ja tekijöitä sisällöntuotantoon

Yhteinen näkyvyys

TKI-toimijoiden osaaminen vahvemmin esille yhdessä



Ehdotus yhteisen toimintaympäristön viestinnän kehittämisen toteutussuunnitelmaksi

Yhteisen klinisen TKI-toimintaympäristön viestinnän kehittämisen tavoitteena on tehdä UEF ja PSHVA muodostamasta palvelukokonaisuudesta **helpommin löydettävä, ymmärrettävä ja hyödynnettävä** niin yrityksille, tutkimus- ja kehittämiskumppaneille kuin muille sidosryhmille. Kehittämisessä keskeistä on siirtyä yksittäisten toimijoiden viestinnästä kohti yhteistä, tunnistettavaa kokonaisuutta kuitenkin häivyttämättä toimijoiden omia rooleja ja vahvuuksia.



Ehdotus yhteisen toimintaympäristön viestinnän kehittämisen toteutussuunnitelmaksi

1. Yhteinen digitaalinen näkymä TKI-palveluihin

Rakennetaan ainakin UEF:in, PSHVA:n (ja CTO:n) verkkosivuille helposti löydettävä kokonaisuus, jonka kautta käyttäjä saa nopeasti käsityksen alueen kliinisistä TKI-palveluista, osaamisesta ja yhteistyömahdollisuuksista. Hankkeessa tuotettua visualisointia ja toimijakohtaisia palvelukuvauksia voidaan hyödyntää tämän kokonaisuuden perustana.

2. Palvelukuvausten yhtenäistäminen ja ylläpito

Hyödynnetään hankkeessa muodostettua yhteistä rakennetta myös jatkossa uusien ja päivittyvien palvelukuvausten pohjana. Sovitaan kevyt prosessi, jolla toimijat tarkistavat omat tietonsa esimerkiksi 1–2 kertaa vuodessa ja uudetkin pääsevät mukaan.



3. Yhteisen viestinnän strateginen suunnitelma ja koordinointi

Tulevaisuudessa yhteisen klinisen TKI-toimintaympäristön viestinnälle suositellaan nimettäväksi **vastuutaho tai yhteinen koordinoiva ryhmä**, joka vastaa viestinnän strategisesta suunnasta ja kokonaisuuden pitkäjänteisestä kehittämisestä.

Koordinoivan tahon tehtävänä olisi esim. määritellä yhdessä toimijoiden kanssa viestinnän yhteiset tavoitteet, tärkeimmät kohderyhmät ja pääviestit sekä varmistaa, että viestintä tukee UEF:n ja PSHVA:n yhteisiä TKI-tavoitteita. Sen vastuulla olisi myös kokonaisuuden etenemisen seuranta ja yhteisten kehittämistarpeiden tunnistaminen.

Strategisen tason alla voidaan sopia käytännön vastuut: kuka ylläpitää verkkosisältöjä, kuka kokoaa ajankohtaisia sisältöjä, miten TKI-toimijat osallistuvat viestintään ja miten tieto kulkee UEF:n ja PSHVA:n viestinnän välillä. Toimijoilla on hyvä olla myös tietoa siitä, esim. Mitkä paikalliset yritykset ja tahot voivat auttaa heitä oman yksikkönsä viestintäratkaisuissa.

Pohjois-Savon
hyvinvointialue



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND



Elinvoimakeskus



Euroopan unionin
osarahoittama

Piirre C Oy

2858251-6

Snellmanninkatu 2
70100 Kuopio

Yhteyshenkilö

Jenni Pääkkönen

Jenni.paakkonen@piirre.com

0449762869



Piirre