

# **TKI-toiminnan konseptoinnin tuki – UEF & PSHVA yhteisen TKI-toimintaympäristön rakentaminen**

**Raportti**

29.9.2026

Anna Karjalainen, projektipäällikkö UEF-TKI  
Margit Lappalainen, projektipäällikkö PSHVA-TKI



UNIVERSITY OF  
EASTERN FINLAND



Pohjois-Savon  
hyvinvointialue



**Elinvoimakeskus**



**Euroopan unionin  
osarahoittama**

# **Sparraukseen osallistuneet UEF:n ja PSHVA:n TKI-toimijat ja ajankohdat**

- 1. Kuulolaakso 17.6.2026**
- 2. Itä-Suomen Genomikeskus 23.6.2026**
- 3. Itä-Suomen biopankki 25.6.2026**
- 4. Aivotutkimusyksikkö 5.8.2026**
- 5. Elintarvikkeet ja terveys – FoodnutriData -hanke 5.8.2026**
- 6. Tuki- ja liikuntaelinsairauksien tutkimusyksikkö 17.8.2026**
- 7. KYS Syöpäkeskus 25.8.2026**
- 8. KYS Kuvantamiskeskus 15.9.2026**
- 9. Opetusvastaanotto Osmo 15.9.2026**
- 10. Itä-Suomen Mikrokirurgiakeskus 16.9.2026**
- 11. Yhteenveto**

# 1. Kuulolaakso – Hearing Valley

**Aika:** 17.6.2026

**Osallistujat:** Ville Saari, Jaana Hyytiäinen, Juulia Hassinen, Anna Karjalainen ja Margit Lappalainen

**Muuta:** [Kuulolaakso audiologian ja signaalinkäsittelyn TKI-infrastruktuuri ja yritysekosysteemi vahvistamaan smart-teknologian käyttöönottoa ja uusia innovaatioita](#) (EAKR kehittämis- ja investointihankkeet, 1.1.2025-31.12.2026)

## Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:

1. Yhteistyön ja palvelujen selkeä kokonaisuus ("one-stop-shop")
  2. Käyttäjälähtöinen kehittäminen ja validointi
  3. Saavutettavuus ja tunnettuus
- ➔ Näitä kehitetään Kuulolaakson omassa EAKR-hankkeessa

## Tunnistettuja ratkaisuja:

1. Yritysverkoston rakentaminen ja linkittäminen laajempaan TKI-ekosysteemiin
2. Testaus- ja kehittämisympäristön operatiivinen



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**

edelleen kehittäminen

3. Viestinnän kokonaiskonseptin vahvistaminen

## Sovitut toimenpiteet:

1. Vahvistetaan saavutettavuutta mm. ekosysteemin yhteisnäkyvyys, Kuulolaakson videoesittely
2. Kuulolaakson palvelut –verkkosivun avaaminen
3. Tunnistetaan uusia yritysysteistyö- ja rahoitusmahdollisuuksia mm. Business Finland

## Hankkeen vaikutus:

1. Kuulolaakson yritysverkoston linkitys laajempaan TKI-ekosysteemiin (uusi verkosto)
2. Toiminnan tunnetuksi tekeminen ml. palvelujen saavutettavuus (UEF:n verkkosivuille palvelut näkyviin)
3. Kuulolaakson ja muiden UEF:n TKI-toimijoiden ja hankkeiden yhteistyön tiivistäminen ja synergioiden tunnistaminen



**KUULOLAAKSO**

<https://www.hearingvalley.fi>



**Pohjois-Savon  
hyvinvointialue**

# 2. Itä-Suomen Genomikeskus

**Aika:** 23.6.2026 (Teams)

**Osallistujat:** Hanna Peltonen, sekä Anna Karjalainen ja Margit Lappalainen

**Muuta:** [DNA-analytiikalla uusia ratkaisuja - Terveyttä, luonnon monimuotoisuutta ja elintarviketurvallisuutta kestävästi \(DNA-TUUMA\)](#) (EAKR kehittämis- ja investointihankkeet, 01.01.2026 - 30.06.2027). **ISGK on FINAS-akkreditointipalvelun akkreditoima testauslaboratorio T321 (akkreditointivaatimus SFS-EN ISO 15189:2022).**

**Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Uuden analytiikkateknologian käyttöönotto ja hyödyntäminen, konseptointi käynnissä
2. Yrityslähtöisten analyysiratkaisujen kehittäminen
3. Verkostojen ja TKI-yhteistyön vahvistaminen

**Tunnistettuja ratkaisuja:**

1. Digitaalisen PCR-teknologian (dPCR) käyttöönotto ja hyödyntäminen (DNA-TUUMA)

2. Yhteiskehittäminen yritysten kanssa
3. Verkostojen rakentaminen

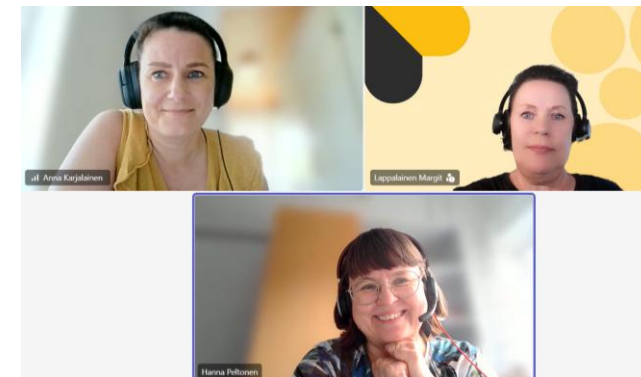
**Sovitut toimenpiteet:**

1. Vahvistetaan saavutettavuutta mm. ekosysteemin yhteisnäkyvyys
2. LinkedIn-profiilin käyttöönoton tukeminen
3. PSHVA:n hankintaprosessin selvittäminen klinisiin trialeihin liittyen osana CTO:n toiminnan kehittämistä.

**Hankkeen vaikutus:**

1. ISGK:n ja DNA-TUUMA -hankkeen yritysverkoston linkitys laajempaan TKI-ekosysteemiin (uusi verkosto)
2. ISGK:n ja muiden UEF:n TKI-toimijoiden ja hankkeiden yhteistyön tiivistäminen ja synergioiden tunnistaminen
3. Viestinnän kohdentaminen eri kohderyhmille

<https://uefconnect.uef.fi/ita-suomen-genomikeskus-isgk/>



# 3. Itä-Suomen biopankki



<https://www.ita-suomenbiopankki.fi/>

**Aika:** 25.6.2026 (Teams)

**Osallistujat:** Hanna Kujala, Ella Jokinen, Johanna Jylhä-Ollila, Margit Lappalainen

**Muuta:** [PSHVA Terveysdatan infrastruktuurin kehittäminen Kuopiossa \(PSHVA-HDIK\) - Pohjois-Savo](#) (EAKR-TYT rinnakkaishankkeet UEF:n kanssa, 1.3.2026-28.2.2028)

**Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Yhteistyön lisääminen sidosryhmien kanssa, uutiskirje
2. Alueellisen palveluverkoston kehittäminen ja tehostaminen
3. Palvelujen näkyvyys ja saatavuus myös kansainvälisesti

**Tunnistettuja ratkaisuja:**

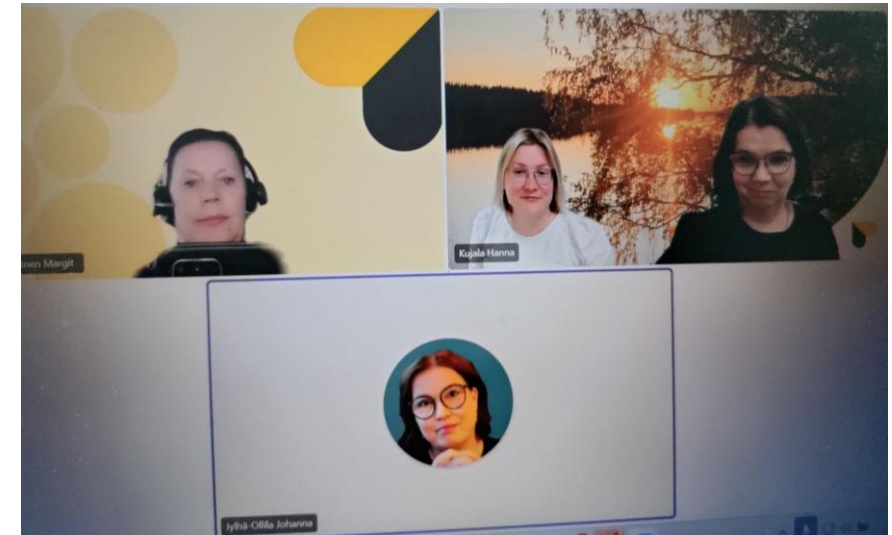
1. Yhteistyön vahvistaminen CTO ja UEF kanssa
2. Yrityspalveluissa roolien ja vastuiden määrittäminen CTO ja Biopankin välillä
3. Verkkosivujen päivitys ja englanninkielisyys

**Sovitut toimenpiteet:**

1. Yhteistyökeskustelut UEF:n kanssa
2. Jatkokeskustelut CTO:n kanssa
3. Verkkosivujen päivitys + englanninkielisyys jo tulossa

**Hankkeen vaikutus:**

Tunnistettu UEF ja CTO yhteistyön synergiahyödyt



# 4. Aivotutkimusyksikkö

**Aika:** 5.8.2026

**Osallistujat:** Noora Veikkolainen, Anna Karjalainen, Margit Lappalainen

**Tunnistetut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Tutkimuksen tukipalvelujen näkyvyys
2. Prosessien hahmottaminen tutkimuksen eri vaiheissa
3. Yhteistyön ja viestinnän tukeminen

**Tunnistettuja ratkaisuja ja sovitut toimenpiteet:**

1. Kokemusten jakaminen eri tutkimusyksiköiden välillä
2. Toimivien käytäntöjen tunnistaminen ja hyödyntäminen
3. Tutkimustoiminnan sujuvuutta tukevien ratkaisujen arviointi

**Hankkeen vaikutus:**

1. Palvelumuotoiluosaamisen vahvistaminen omalle henkilöstölle
2. Uusia työkaluja toiminnan kehittämiseen
3. Yhteistyöpotentiaalin ja mahdollisuuksien alustava tunnistaminen yhteisessä TKI-toimintaympäristössä



<https://sites.uef.fi/bru/>



# 5. Elintarvikkeet ja terveys & Foodnutri-Data -hanke

**Aika:** 5.8.2026 (Teams)

**Osallistujat:** Kirsikka Aittola, Johanna Mylläri, Anna Karjalainen, Margit Lappalainen

**Muuta:** [Digitaalinen ruokavalion laatu osaksi terveysdataa - Foodnutri-Data](https://uefconnect.uef.fi/elintarvikkeet-ja-terveys/) (EAKR-kehittämishanke 01.01.2026 - 31.12.2027)

## Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:

1. Ravitsemuksen digipalvelujen koonti ja jalkauttaminen (erityisesti [Ravitsemusnavigaattori](#) ja [Ravitsemuspolku](#))
2. Ulkoisten kohderyhmien edelleen tunnistaminen
3. Viestinnän edelleen kehittäminen ja huippuosaamisen näkyväksi tekeminen
4. Yksikön TKI-toiminnan ”brändi” vielä rakentumassa

## Tunnistettuja ratkaisuja:

1. Näkyvyyden lisääminen: tutkijat, opiskelijat sekä ulkoiset yhteistyökumppanit ja sidosryhmät
2. UEF-organisaation, yksikön ja hankkeiden välisen synergiapotentiaalin hyödyntäminen
3. Tarve toimintamallille TKI-palvelujen kehittämiseen mm. tilaustutkimuksen ja elinkeinoelämäyhteistyön osalta

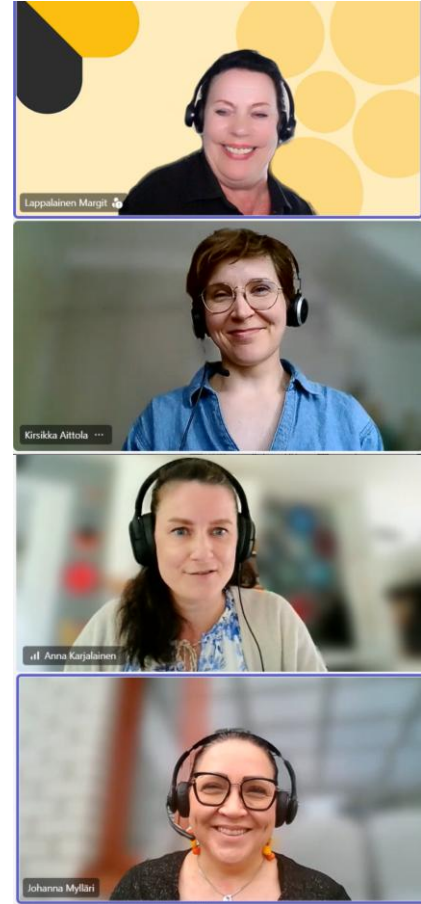
## Sovitut toimenpiteet:

1. FoodNutri-Data –hanke voisi ottaa aktiivisen roolin viestinnässä hankesuunnitelma ja toimenpiteet huomioiden
2. Sisäisen viestinnän edelleen kehittäminen yksikössä ja aktiivinen TKI-toiminnasta tiedon välittäminen
3. Ulkoisen viestinnän vahvistaminen EAKR-hankkeessa tukee myös laajemmin viestinnällisiä tavoitteita ja yksikön TKI-brändin kehittymistä

## Hankkeen vaikutus:

1. Yhteistyöpotentiaalin tunnistaminen TKI-toimintaympäristössä
2. Palveluosaamisen lisääminen toi uusia työkaluja kehittämiseen
3. Kehittämistarpeet muuttuivat prosessin aikana: lähdettiin hankkeen tarpeesta ja päädyttiin organisaatio- ja yksikötason tarpeisiin. Syntyi arvokkaita ajatuksia TKI-toiminnan edelleen kehittämiseksi jatkossa.

<https://uefconnect.uef.fi/elintarvikkeet-ja-terveys/>



# 6. Tuki- ja liikuntaelinsairauksien tutkimusyksikkö



**Aika:** 17.8.2026

**Osallistujat:** Toni Rikkonen, Anna Karjalainen, Margit Lappalainen

**Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Yrityksille suunnattujen palvelujen konseptin edelleen kehittäminen
2. Huippuosaaminen näkyväksi
3. Viestinnän kehittäminen

**Tunnistettuja ratkaisuja:**

1. Tiimin roolien kirkastaminen mm. uuden datamanagerin tehtävänkuva
2. Yhteistyömahdollisuuksien tunnistaminen TKI-toimintaympäristöstä
3. Hyvien käytäntöjen jakaminen ja yhteisten haasteiden edelleen tunnistaminen

**Sovitut toimenpiteet:**

1. Viestinnän kehittäminen
2. Palvelu konseptin edelleen kirkastaminen
3. Kliinisten toimeksiantotutkimusten osalta (mm. kuvantamistutkimus, rekisteriaineistot) yhteinen keskustelun tiivistäminen PSHVA:n Clinical Trial Officen kanssa

**Hankkeen vaikutus:**

1. Palveluosaaminen lisääntyi
2. Palvelukonsepti otti merkittäviä kehitysaskelia
3. Tunnistettiin ja toteutettiin viestinnällisiä kehittämistoimenpiteitä mm. uusi logo

<https://sites.uef.fi/kmru/?lang=fi>



# 7. KYS Syöpäkeskus

**Aika:** 25.8.2026

**Osallistujat:** Linda Lappi, Kristiina Holopainen, Marjo Väättäinen, Heli Hassinen, Kaisa Tanskanen, Margit Lappalainen

**Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Näkyvyyden ja tunnettavuuden lisääminen ja fyysisten puitteiden vahvistaminen, tutkimushenkilöstön pitovoima ja lisäys
2. Businessajattelu – yhteistyön vahvistaminen lääkeyritysten kanssa
3. Asiakkuuden määrittäminen (lääkefirmat ja potilas) ja asiakaspolkukuvaukset
4. Tutkimusosaamisen varmistaminen

**Tunnistettuja ratkaisuja**

1. Viestinnän vahvistaminen ja osallistuminen tapahtumiin
2. Yrityskontaktit ja yhdessä kehittäminen
3. Asiakaspolkukuvaukset (lääkeyhtiö ja potilas)
4. Kehittämiskokoonnot
5. Osaavan tutkimushenkilöstön turvaaminen

**Sovitut toimenpiteet:**

1. Rollup hankittu ja tapahtumiin osallistutaan
2. Yhteistyön käynnistäminen uuden yrityskumppanin kanssa
3. Asiakaspolkukuvauksen työstäminen aloitetaan
4. Kehittämispalaverit on käynnistetty, 1 x/kk
5. Perehdytysuunnitelman ja -mallin laatiminen

<https://syovanhoitokeskus.pshyvinvointialue.fi>



**Hankkeen vaikutus:**

1. Ajattelun laajentuminen ja kehittämiskohteiden tunnistaminen - aktiivinen ote kehittämiseen
2. Sisäisten prosessien kehittämistyö käynnistynyt
3. Yhteistyö CTO:n kanssa käynnistynyt

# 8. KYS Kuvantamispalvelut

**Aika:** 15.9.2026

**Osallistujat:** Maria Larronmaa, Pasi Voikkala, Margit Lappalainen

**Tunnistetut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Kliinisten tutkimusten kuvantamispalvelujen saatavuus
2. Tutkimuspotilaiden koordinoinnin haasteet
3. Palvelualueiden välinen yhteistyö

**Tunnistettuja ratkaisuja:**

1. Kaksi erillistä asiakaspolkua – palvelutuotannon ja kliinisen tutkimuksen potilaat
2. Tutkimuskuvaukset päivätoiminnan ulkopuolelle
3. Yritysyhteydenottojen ohjaaminen nykyistä järjestelmällisemmin CTO:n

kautta ja aikaisempi tutkimusten koordinointi

**Sovitut toimenpiteet:**

1. Kartoitetaan nykyinen tutkimuskuvantamisen palveluprosessi
2. Määritellään erilliset palvelupolut
3. Kehitetään yritysyhteistyön yhteinen palveluprosessi

**Hankkeen vaikutus:**

1. Kehittämiskohteiden tunnistaminen
2. Kuvantamispalveluiden merkityksen korostaminen kliinisissä tutkimuksissa

[Kuvantamiskeskus ja röntgen - Pohjois-Savo](#)



# 9. Opetusvastaanotto Osmo

**Aika:** 15.9.2026

**Osallistujat:** Pekka Mäntyselkä, Sonja Soininen, Anniina Hytönen, Johanna Jylhä-Ollila, Margit Lappalainen

## **Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Yritysyhteistyön toimintamallit puuttuvat
2. Tutkimusvalmiuden rakentaminen (asiakkuushallinta, sopimukset ja hinnoittelu)
3. Potilasrekrytointi ja hajautunut osaaminen perusterveydenhuollon palveluissa

## **Tunnistettuja ratkaisuja:**

1. Palvelukuvauksen ja –prosessin laatiminen
2. Tutkimuspolun kuvaus, jossa kuvattu

vaiheet ja vastuut

3. Tutkimusverkoston ja tutkimusyhteistyön kehittäminen perusterveydenhuollossa

## **Sovitut toimenpiteet:**

1. Tukipalveluiden osaamisen hyödyntäminen
2. Kuvataan OSMO-CTO-Tiedepalvelukeskus –prosessi (vastuut)
3. Yritysyhteistyön kännistäminen esimerkiksi pilottitutkimuksena

## **Hankkeen vaikutus:**

1. Yhteistyö CTO ja Tiedepalvelukeskuksen kanssa käynnistynyt
2. OSMO:n näkyvyys lisääntynyt
3. Ajattelun selkeytyminen yrityslähtöisten palveluiden kehittämisessä

Opetusvastaanotto Osmo -  
Pohjois-Savo



# 10. Itä-Suomen Mikrokirurgiakeskus

**Aika:** 16.9.2026

**Osallistujat:** Ahmed Hussein, Juha Arveli, Margit Lappalainen

**Tunnistettut kehittämistarpeet tai haasteet TKI-palvelujen konseptoinnissa:**

1. Kansainvälinen näkyvyys vähäistä
2. Osaamisen lisääminen IPR- ja sopimusasioissa
3. Palveluiden tuotteistaminen yrityksille

**Tunnistettuja ratkaisuja:**

1. Kv tapahtumiin aktiivinen osallistuminen ja yliopistoyhteistyön lisääminen kansallisella ja kv-tasolla
2. Yhteistyön käynnistäminen tukipalveluiden kanssa (mm. CTO ja

tiedepalvelukeskus),  
innovaatiohankkeiden hyödyntäminen  
3. Laaditaan yritysesite (palvelut, hinnat, yhteystiedot)

**Sovitut toimenpiteet:**

1. Kartoitetaan nykyiset yrityspalvelut
2. Hyödynnetään organisaation sisäisten tukipalveluiden osaamista
3. Laaditaan palvelukuvaus ja palveluprosessikuvaus

**Hankkeen vaikutus:**

1. Roolin selkiytyminen osana innovaatioekosysteemiä



[Itä-Suomen Mikrokirurgiakeskus](#)



# Yhteenveto - TKI-toiminnan konseptoinnin tuki

## Yhteiset kehittämistarpeet

- TKI-palveluiden näkyvyyden, saavutettavuuden ja tunnettuuden parantaminen.
- Palveluiden tuotteistaminen ja palvelukonseptien selkeyttäminen.
- Yritys- ja sidosryhmäyhteistyön vahvistaminen.
- Viestinnän kehittäminen ja huippuosaamisen näkyväksi tekeminen.
- Tutkimus- ja palveluprosessien sujuvoittaminen sekä roolien kirkastaminen.

## Keskeiset ratkaisut

- Yhteinen TKI-ekosysteemi ja "one-stop-shop" -ajattelu.
- Palvelukuvausten, asiakaspolkujen ja palveluprosessien kehittäminen.
- Yhteisnäkyvyyden vahvistaminen verkossa ja tapahtumissa.
- CTO:n, UEF:n ja PSHVA:n toimijoiden yhteistyön tiivistäminen.

- Verkostojen ja yritysysteistyömallien systemaattinen rakentaminen.

## Hankkeen keskeiset vaikutukset

1. Yhteistyö- ja synergiamahdollisuuksien tunnistaminen eri toimijoiden välillä
2. Palveluosaamisen ja palvelumuotoiluosaamisen vahvistuminen
3. Viestinnällisten ja toiminnallisten kehittämistoimien käynnistyminen
4. TKI-palveluiden parempi asemoituminen osaksi alueellista innovaatioekosysteemiä
5. Perusta yhteiselle UEF-PSHVA TKI-palveluverkostolle ja asiakaslähtöiselle toimintamallille

## Johtopäätös

**Sparrausprosessi osoitti, että UEF:n ja PSHVA:n TKI-toimijoilla on yhteisiä kehittämistarpeita, joihin voidaan vastata vahvistamalla palveluiden yhteistä näkyvyyttä, yhteistyörakenteita sekä asiakaslähtöisiä palveluprosesseja**